

Dragør Kommune  
Social, Børn & Kultur  
Børneservice  
Kirkevej 7  
2791 Dragør

Att.: Maiken Pelby

Dragør d. 22. december 2010

### **Høringssvar på implementering af strukturpulje på daginstitutionsområdet fra forældrebestyrelsen på Nordstrandens fritidshjem.**

Nordstrandens fritidshjem har modtaget høringsmateriale vedrørende implementering af strukturpulje på daginstitutionsområdet, dateret 24. november 2010.12.22

Vi har med tilfredshed noteret, at kommunen har valgt at give en rimelig høringsfrist på dette materiale.

I høringsmaterialet er der beskrevet fire forslag i forbindelse med strukturpuljen. Nordstrandens fritidshjem tager i dette høringssvar alene stilling til de områder der vedrører fritidshjemmene, men mener at en fremtidig børn/ unge politik i højere grad skal fokusere på en helhedspædagogik fra 0-18 år.

Vi har derfor koncentreret vores høringssvar om

### **Forslag 1: Ophævelse af eksisterende fælleslederstruktur og etablering af distriktsledelse på fritidshjem. Der forventes udsendt særskilt høring om dannelse af fritidshjem til SFO efterfølgende.**

#### **SFO kontra fritidshjem**

Vi er bekymret for de fremtidige planer om indførelse af SFO, da erfaringer fra det ganske land ikke umiddelbart er opløftende læsning. Når man læser erfaringerne fra andre kommuner, så viser de at kvaliteten i eftermiddagstimerne bliver forringet, at børnene i højere grad bliver overladt til dem selv, støjniveauet bliver højt og konflikter blandt børn optræder. Det skaber et utrygt og forvirrende børnemiljø. Disse parametre resulterer i højere sygefravær blandt personalet, og en utilfredshed hos forældre.

Det skal brugerne – forældrene betale en højere pris for. Der er vi ikke interesseret i, og det kan ikke være i kommunens interesse at vi får en stærk forringelse på fritidshjemsområdet.

#### **Flere børn pr. m2**

Vi finder det bekymrende at kommunen ønsker at nedbringe kapacitetsomkostningerne pr. barn med udgangspunkt i børnehavenormen. Fritidshjemsbørn er fysisk større og bevæger sig mere og hurtigere end børnehavebørn. Derfor har de helt naturligt brug for mere plads at bevæge sig på.

Erfaringer viser at, jo flere børn der er pr. km<sup>2</sup>, jo mere sygdom, jo flere konflikter og højere støjniveau. Det resulterer i dårligere arbejdsmiljø, giver flere sygedage, etc. jf. ovenstående kapitel. Der vil være en bekymrende fremtid at byde både børn og ansatte i Dragør. Vi er fortalere for, at vi finder konstruktive løsninger i kommunen og alle bidrager til fælles løsninger. Det er derfor afgørende, at hvis man i forbindelse med besparelserne er nødt til at øge antallet af børn pr. km<sup>2</sup> i en overgangsperiode, samtidig udarbejder **en tydelig og realistisk plan** for, hvornår og hvordan antallet af børn bringes ned igen.

### **Proaktive ledere= ledere i Dragør**

Det konkrete forslag er i høj grad daginstitutionsledernes eget forslag. Det er anerkendelsesværdigt og glædeligt, at de på trods af vilkårene i forbindelse med processen omkring kommunens besparelser, har valgt aktivt at tage ansvar for realiseringen af disse besparelser. Med dette forslag, er det lykket at finde de store besparelser i 2011 og i overslagsårene. Dette vel at mærke uden indførelse af SFO.

Det er væsentligt at bemærke, fordi det viser at, det kan lade sig gøre at beholde fritidshjemsstrukturen, og det i så fald vil eliminere tanken om indførelse af SFO i Dragør. Flere fra det politiske liv har udtalt at, det ikke er ideologiske årsager der får dem til at overveje SFO, men primært som et sparetilbud. Da besparelserne nu er fundet i en ren fritidshjemsstruktur, under den gældende lovgivning, så ser vi frem til at få sparket en stærkere og slagkraftig ledelsesstruktur i gang i form af distriktsledelse.

Med mindre der ligger andre og mere tungtvejende årsager til SFO ideen. Så anmoder vi på det kraftigste om, at kortene bliver lagt på bordet, så alle parter kender agendaen, og ingen ting bliver fejlet ind under gulvtæppet. Lad os få en klar og tydelig udmelding, alt andet kan vi ikke bruge til noget i en videre udvikling af det pædagogiske tilbud for Dragør kommune.

### **Et kvalitetsløft**

Det er vores klare opfattelse at, indførelse af distriktsledelse vil højne kvaliteten i den faglige sparring. Fritidshjemmene vil med en ny struktur, i højere grad naturligt komme til at sparre med hinanden og skabe synergier fritidshjemmene imellem. Derved vil man kunne profitere af de mange forskellige kompetencer der ligger i de respektive fritidshjem. Det vil i sidste ende skabe et højt fagligt fritidstilbud, samt et godt arbejdsmiljø, det vil alt sammen have en positiv effekt på børn, forældre og ansattes dagligdag.

Vi ser det som en naturlighed, at der skabes et tydeligere link mellem overgangen fra de forskellige institutionsformer. At der er fokus på at skabe en vertikalløsning på 0-18 års området. Det kan problematiseres ved, at sætte skolen ind som et ekstra led. Så bliver strukturen en helt anden i forhold til resten af børneområdet. Der arbejdes allerede på disse overgange i Dragør, og de vil på sigt være mere markante, hvis der gives mulighed for det. Det vil skabe en dynamik og et fagligt niveau, som ikke før er set.

Med den foreslåede distriktsledelse under fritidshjemsordningen bevares den tætte faglige sparring med kommunens øverste ledelse på daginstitutionsområdet. Det betyder, at kommunikationen er enkel, og der hurtigt kan træffes beslutninger, som kan være af afgørende betydning. Det vil se anderledes ud, hvis strukturen ændres til SFO. Der vil distriktslederen skulle igennem den enkelte skoleleder, som referer direkte til skolechefen. Det er vores forventning, at skolelederne får rigeligt at se til i forbindelse med implementeringen af den nye skolestruktur, hvor der skal tages

hensyn mange nye børn og lærere. Der vil derfor helt naturligt være fokus på skoledelen og ikke nødvendigvis SFO delen. Dette er ud fra et skoleleder syn fuldt forståeligt, men set fra en pædagogisk platform er det stærkt bekymrende.

Vi plæderer klart for et styrket samarbejde fritidshjem og skole imellem. Forskere indenfor de to områder gør det meget klart, hvor vigtigt et formaliseret samarbejde de to institutionstyper imellem er for fremtidens børn i Danmark. Vi mener at pædagoger og lærer komplimenterer hinanden, med hver deres faglighed. Der skal dog tilføres ressourcer til denne proces, det er alfa og omega. Vi skal forsøge at undgå at lave samme fodfejl som er set i andre kommuner. Det har vi alle muligheder for, så lad os gøre det.

Men vigtigst af alt, er viljen til at få det til at lykkes..

Sammen kan vi løfte fritidshjem og skole til et højt fagligt niveau, som andre kommuner vil kigge på med anerkendende og beundringsværdige øjne.

### **Konsekvensberegning er ønskeligt**

Vi har endnu ikke set nogen beregninger der viser de økonomiske og politiske konsekvenser ved indførelse af SFO. Der er mange hensyn at tage stilling til i disse beregninger. Det være sig lige fra forberedelsestiden for pædagoger i skolen, som giver færre pædagog timer om eftermiddagen, og rekrutteringen af kvalificeret personale til Dragør.

Vi er meget interesseret i at løfte niveauet i Dragør kommune på fritidshjemsområdet. Det er i denne sammenhæng vigtigt at alle de kompetencer der befinder sig indenfor området kommer i spil. Her er skolen også en vigtig faktor.

Sammen er vi stærkest.

Med venlig hilsen

På vegne af forældrebestyrelsen  
Nordstrandens fritidshjem