



# DRAGØR KOMMUNE

SOCIAL, BØRN & KULTUR

BØRN OG PÆDAGOGIK

Kirkevej 7, 2791 Dragør, [sbk@dragoer.dk](mailto:sbk@dragoer.dk), telefon 3289 0100, [www.dragoer.dk](http://www.dragoer.dk)

Åbningstid: Mandag & onsdag kl. 10-15, tirsdag & torsdag kl. 10-18, fredag kl. 10-14

Til Kommunalbestyrelsen

Dato:  
16. december 2010

Direkte tlf. nr.  
3289 0371

Journal nr.  
\*

Deres journal nr.  
\*

## Høringssvar på implementering af strukturpulje på daginstitutionsområdet

Der har været afholdt møde i det centrale MED-udvalg for daginstitutioner den 16. december 2010, hvor høringen af implementering af strukturpulje på daginstitutionsområdet har været behandlet.

MED-udvalget ønsker at give følgende høringssvar:

- 1) MED-udvalget anbefaler, at den pædagogiske leder tildeles fuld ledelsestid med deraf følgende merudgift på halv stilling på hver af de otte (syv) fritidshjem. MED-udvalget er bekymrede for, at der sker en reduktion af normerede børnetimer i fritidshjemmene med indførelsen af distriktsledelse på fritidshjemsområdet. Det kan ikke forventes, at den pædagogiske leder kan være en del af børnenormering i det praktisk pædagogiske arbejde på samme nærværende måde som de øvrige pædagoger. Det er ikke erfaringen fra de eksisterende fællesledelser, at alle møder, samtaler og øvrigt ledelsesarbejde kan planlægges i formiddagstimerne.

MED-udvalget efterlyser stillingsbeskrivelser for distriktslederen og de pædagogiske ledere.

Det tager tid at organisere arbejds- og opgavefordelingen i en ny ledelsesstruktur. MED-udvalget finder det vigtigt, at de to distriktsledere har gode organisatoriske og kommunikative evner. Det anbefales ligeledes at ansætte ledere, der kan dokumentere resultater af tidligere erfaringer med etablering af samarbejde på tværs af institutioner, ligesom det er væsentligt, at de to distriktsledere har erfaring fra fritidspædagogik.

MED-udvalget anbefaler, at distriktsledernes løn finansieres i forhold til institutionernes størrelse, som det er praksis ved finansiering af de nuværende fællesledere.

- 2) MED-udvalget anbefaler, at medarbejderne på Vierdigets fritidshjem tilbydes individuelle aftaler for den fortsatte ansættelse.
- 3) MED-udvalget anbefaler at de sikkerheds- og sundhedsmæssige forhold undersøges inden børnene meldes ind på Dragør Skoles Fritidshjem.

- 4) MED-udvalget anbefaler, at Strandengen som 3-10 års institution fastholdes under dagtilbudsloven.

Da Strandengens fritidshjem på sigt skal være 0-6 års tilbud er det naturligt med den fortsatte tilknytning til dette område, også ledelsesmæssigt. Med den forventede udbygning af St. Magleby skole skal fritidshjemsbørnene og medarbejderne overflyttes dertil under distriktsledelsen, hvorefter Strandengen vil være 0-6 års institution. Det kan evt. overvejes om den nuværende ledelsesstruktur med fællesledelse skal bevares på Strandengen og i Vierdigets børnehave.

MED-udvalget anbefaler, at medarbejderne på Strandengens fritidshjem tilbydes individuelle aftaler for den fortsatte ansættelse grundet den ændrede alderssammensætning og flytningen af børn til Dragør distriktet.

MED-udvalget ønsker desuden at gøre opmærksom på, at etablering af nye samarbejds- og ledelsesformer er ressourcekrævende både for medarbejdere og ledelser. Derfor anbefaler MED-udvalget, at der sikres en ressource til udviklingen af de nye samarbejds- og ledelsesformer. Det er ressourcer som personaleweekend, eksterne oplægsholdere og kurser for den samlede personale- og ledelsesgruppe. Midlerne er til dækning af personalefravær og dækning af oplægsholdere.

På MED-udvalgets vegne

Janne Gundersen  
Pædagogisk konsulent